
국외 출장 결과보고서

[경영혁신팀]

2019. 10.



제주특별자치도개발공사
JEJU PROVINCE DEVELOPMENT CO.

국외출장 결과보고서(제23조제1항 관련)

I. 출장 개요

- 출장목적 : 2019년 지방개발공사협의회 임직원 해외연수의 일환으로, 정부 정책 기조에 부합하는 스마트시티 개발, 도시재생 사례, 사회적 가치 실현 등에 관한 해외 선진 노하우 벤치마킹을 통해 국내 도입 방안 모색
- 출장지역 : 오스트리아(비엔나), 벨기에(브뤼셀, 겐트), 프랑스(파리)
- 출장기간 : 2019. 9. 30(월) ~ 2019. 10. 08(화), 7박 9일
- 출 장 자 : 2인 (신동철 개발총괄, 경영혁신팀 김동한 과장)

II. 출장 일정

- 주요 활동내용

출장일자	출발지	도착지	주요내용	비 고
1일차 / 09.30(월)	제주	비엔나	이동 및 숙박	
2일차 / 10.01(화)	비엔나	비엔나	아스페른 스마트시티 연구센터 방문	
3일차 / 10.02(수)	비엔나	비엔나	친환경 건물조성 현황 벤치마킹, 가소메타시티 방문	
4일차 / 10.03(목)	비엔나	브뤼셀	칼 마르크스 호프 벤치마킹	
5일차 / 10.04(금)	브뤼셀	브뤼셀	브뤼셀 도시개발공사(SAU-MSI) 방문	
6일차 / 10.05(토)	겐트	파리	중세운하도시 건축양식 및 역사유적 보전 현장 방문	
7일차 / 10.06(일)	파리	파리	라데팡스 현장견학, 역사유적 활용사례 탐방	
8일차 / 10.07(월)	파리	-	이시레몰리노 시청 방문 및 이동	
9일차 / 10.08(화)	인천	제주	이동	

III. 출장 결과

□ 비엔나 도시혁신센터 (Urban Innovation Vienna)

→ 비엔나의 디지털 도시혁신 전략 및 스마트시티 벤치마킹

- 소 재 지 : Operngasse 17-21, 1040 Wien , 오스트리아

- 기업소개

- 100% 비엔나 시 출자로 설립되었으며 비엔나 미래 도시문제 해결을 위한 전략 센터 역할 담당하고 있음.
- 시민의 삶의 질 향상을 포함한 스마트 시티를 지향하고 있으며, 도시 개발 및 관련 분야 전문가들이 미래 도시 과제를 수행할 수 있도록 기술 노하우,

국제 네트워크, 혁신 전략, 문제 해결 기술 등을 전문가들과 공유하며 도시 문제와 관련된 전 세계 트렌드 파악 및 프로젝트 진행, 현재 개발 단계 분석, 각종 연구를 수행하고 있음.

- 도시 개발 및 관련 이슈에 대한 비엔나의 전문성과 우수성을 알리고자 다양한 파트너 기관과 오스트리아 국내 및 국제도시들과의 협력 추진

○ 기업 방문 결과

- 스마트시티 장기전략 “스마트 시티 비엔나 프레임워크” 추진

- 스마트시티 추진을 위해서는 먼저, 스마트 시티의 기준을 정립하고, 지역 특성을 고려한 지역 맞춤형 전략과 해결책 필요
- 성공사례를 통해 새로운 시각을 갖는 것 매우 중요
- 비엔나시정부는 2050년까지 최고의 스마트시티 서비스로 주민 삶의 질 제고를 가져오겠다는 목표를 실현하기 위한 장기전략으로서 ‘스마트시티 비엔나 프레임워크 Smart City Wien Framework Strategy)’ 발표
- 비엔나 시정부는 주민에게 최고수준까지 가능한 자원보존을 통해 최적화된 삶의 질을 제공하고, 이것이 종합적인 디지털 혁신으로 실현되기 위한 자원, 삶의 질, 혁신의 3대 추진영역을 선정하고 실행계획 수립
(자원) 에너지 보존과 활용성 증대, 도시 내 자유로운 이동성 보장, 인프라 재정비, 스마트 빌딩 구축 등 추진 중
(삶의 질) 모든 주민에 대한 사회적 포용 실현, 정책·서비스에 대한 참여 보장, 헬스케어 시스템의 디지털화, 환경정비 등이 포함
(혁신) 교육, 경제, 연구-기술 및 혁신(RTI) 등 기술기반 경제와 교육을 통한 지속적인 도시혁신 촉구

· 비엔나 스마트시티 성공 요인

- 비엔나의 경우 구시가지로 인구 밀집도(High Density)가 매우 높아 스마트 시티 적용에 매우 용이함(인터넷, 전기 등 많은 사람들에게 공급 가능)
- 높은 녹지율(Green Space): 총 면적 414,87km², 녹지 50%/건물 35.9%/도로 14.4%
- 먹는 물이 풍부하고, 인공섬(다뉴브 섬)을 통해 취수 조절 및 홍수예방을 하고 수력발전을 통해 에너지도 공급하고 있음
- 대중교통(Public Transport) 이용율 확대(연간교통카드 365€, 연간교통카드 이용객 수 2009년 36만명 → 현재 90만명으로 크게 증가)
- 비엔나는 주민의 60%가 사회적 주택에 거주할 할 정도로 임대주택의 비율이 높고, 사회적 약자 대상 시영아파트를 저렴하게 공급하고 있으며 품질 우수 → 중산층도 신청가능하며, 주거비용 투입이 낮아 다른 소비 증대 효과 발생

·친환경 스마트시티를 위한 비엔나 솔루션

- 개인 승용차를 줄이고, 교통망 개선을 위한 전철 노선 확대
→ 교통체증 감소를 통한 이산화탄소 배출량 감소
- 오래된 건물 개축, 재생에너지 사용 등 그린에너지 투자 활성화
- 시민의식 변화 동반 필요(자전거 사용, 대중교통 활용 활성화)
- 정부 주도의 Management 매우 중요(모니터링, 평가, 현황리뷰 등)
- 신호등 활용 Big Data 분석(교통흐름, 환경 데이터, 날씨 데이터 등)



[비엔나 도시혁신센터 - 도시혁신전략 벤치마킹]

·아스페른 개요 및 사업 추진 현황(현장견학)

- 방문 개요

구분	내용
방문일자	2019년 10월 01일(화) 16:30~17:30
미팅장소	Seestadtstraße 27, 1220 Vienna
담당자	Alexander Oberroither (Aspern Smart City Research)

- 아스페른 지역은 비엔나 북동쪽에 위치한 호수 지역으로 과거 비행장으로 사용되었으나 점차 쇠퇴한 지역으로, 2013년 지멘스와 공동으로 4천만 유로를 투자하여 리빙랩을 만들어 디지털 도시개발을 추진 중
- 2030년까지 25,000명 이상의 인구가 거주할 수 있는 미래형 도시 구현을 목적으로, 현재 2천개의 일자리 창출 및 7,100명의 거주 중
- 아스페른 지역 내 도로의 2/3는 자전거 및 보행자용으로 조성되었으며, 지하철, 고속도로, 교외선 등 대중교통과의 연계가 잘 되어 있음
- 아스페른 내 주택 중 60%는 공공, 40%는 민영의 비율로 구성. 주택 단지 내 도보로 이용 가능한 학교, 경찰서, 병원 등을 갖추고 있음



[아스페른 스마트시티 현장 방문]

□ 가소메타 단지 (Gasometer)

→ (현장견학) 사회기반시설을 생활기반시설로 재생한 사례

○ 소재지 : Guglgasse 6, 1110 Wien, 오스트리아

○ 가소메타의 역사와 지역개발 개요

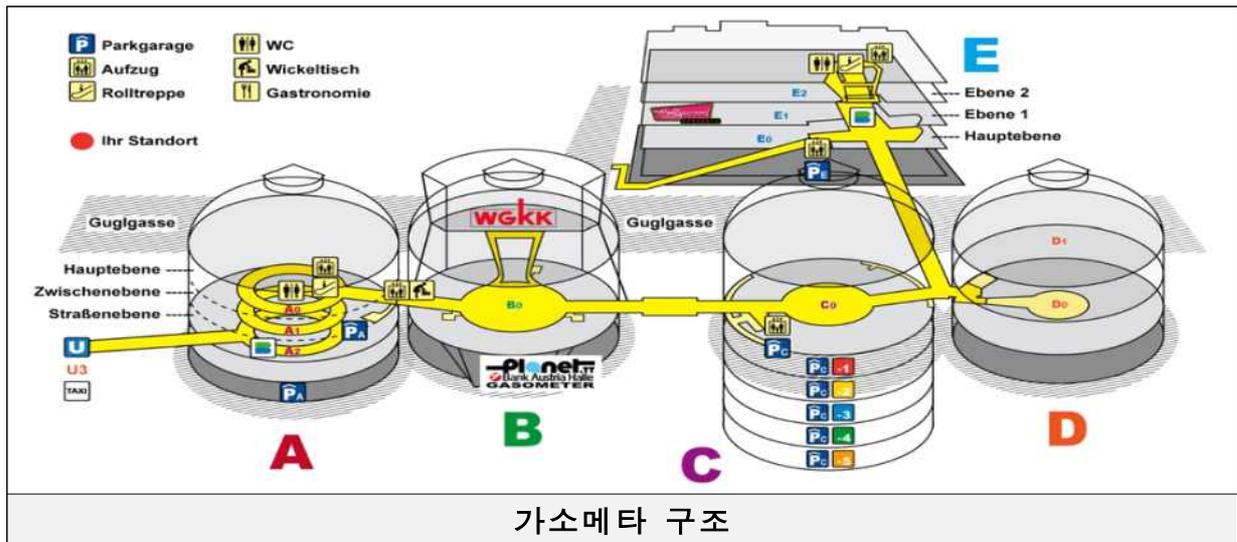
- 가소메타는 19세기말 가스저장소로 사용된 산업시설을 현대에 적합한 시설로 재탄생 시켜 규모와 건축물의 아름다움으로 비엔나의 랜드마크로 자리함
 - 동일한 크기의 원통형 4개로 구성된 폭 70미터, 높이 80미터의 가스저장소 건립
 - 1981년에 비엔나 시는 가스저장소를 보호건축물로 지정

· 가소메타의 지리적 접근성

- 가소메타의 위치는 대중교통과 자동차 모두 접근이 매우 용이함
- 자동차로 비엔나 도심에서 15분, 공항에서 15분 거리에 위치하고, 지하철 U3 가소메타역에서 바로 접근 가능

· 가소메타 시티 구성

- 장 누벨(Jean Nouvel), 쿠프 히멜블라우(Coop Himmelblau), 만프레트 베도른(Manfred Wehdorn), 빌헬름 홀츠바우어(Wilhelm Holzbauer) 등 세계적인 4명의 건축가 팀이 같은 크기 4동의 가스저장소를 새롭게 디자인 함



- 가소메타 A : 장 누벨 설계, 12층 높이, 9개의 주거타워 및 저층에는 상업 시설을 배치하여 다양한 편의시설을 제공
- 가소메타 B : 쿠프 하멜블라우 설계, 4개동 중 유일하게 기숙사 용도의 새로운 건축물 신축. 기존 가스저장소와 연결하여 신규 공존 이미지 추구
- 가소메타 C : 만프레트 베도른 설계, 주거 공간마다 테라스를 통해 작은 정원을 조성하여 공동주택에서 보기 어려운 울창한 녹지 형성
- 가소메타 D : 빌헬름 홀츠바우어 설계, 지하에 주차장과 비엔나 도시 자료관이 위치하고 있음

○ 현장견학 결과

·가소메타 시티 개발 주요 배경

- 비용면에서는 새로 건설하는 방법이 낮지만, 가소메타는 문화재이며 산업 시설이라서 그대로의 모습을 유지하는 것이 중요. 17,400만 유로를 투자하여 지금의 형태로 재생하게 됨
 - 30㎡~130㎡까지 다양한 크기로 구성되어 있으며 대부분의 주택이 70㎡ (방 2~3개 보유)이며, 기숙사는 2명~4명이 거주하는 형태로 현재 170개 세대에서 350명이 거주하고 있음
 - 가소메타가 위치한 비엔나 11구 지역은 7만5천명의 주민이 살고 있지만, 대중교통의 접근이 용이한 극장이나 공연장 시설 등 대형 문화 시설이 부족했음
 - 도심 외곽에 자리한 11구 지역은 전통적인 노동자 구역으로 주거 환경을 개선하기 위해서는 호텔 같은 상업시설보다 높은 수준의 공동주택이 필요했으며 외곽지역에 주거 및 문화시설을 공급한다는 측면에서 매우 좋은 프로젝트였음
- 지역 특성을 고려한 맞춤형 지역 개발 추진

·가소메타 시티 개발을 통한 주요 효과

- 도시계획이라는 거시 차원에서 보면 이미 투자 이상의 효과를 거두었다고 평가되고 있으며, 낙후된 지역이 새롭게 발전하는 지역으로 활성화되었음
- 가소메타 시티 프로젝트는 단순히 가스저장소를 공동주택으로 재생한 것을 넘어서 11구 지역 전체에 개발 활력을 불어넣기 위한 촉매제 역할을 담당함
- 질 높은 공동주택을 제공하는 것과 동시에 각종 문화 및 편의시설을 함께 갖추어 도심에서 해결하지 못하던 서비스를 제공함

→ 가소메타 시티는 산업유산 재활용을 통해 새로운 공동주택의 유형을 창조한 비엔나 시의 의지와 노력이 담긴 사례로, 전체 615세대와 대학생을 위한 76개의 기숙사로 구성된 단지는 공공주택이 도심외곽에 거주하는 젊은 층에게 주거공간을 제공했다는데 의미가 있음



[가소메타 시티 현장 방문 및 담당자 현장 설명]

□ 칼 마르크스 호프 (Karl Marx Hof)

→ (현장견학) 비엔나 주거정책의 상징인 공공임대주택단지

○ 소재지 : Unnamed Road, 1190, 1190 Wien, 오스트리아

○ 현장견학 결과

·칼 마르크스 호프 개요

- 칼 마르크스 호프는 비엔나 시가 도입한 중요한 사회개혁정책 중 1930년대 노동자들의 주거 안정을 위해 비엔나 외곽에 조성한 대규모 공공임대주택을 의미(※ hof는 집안에 딸린 마당을 가리키는 말)
- 시는 노동자들에게 안정적 주거환경을 위해 대규모 사회복지 정책을 감행함. 건물 임대료를 6분의 1로 강제 인하한 뒤 그 차액을 일부 주택건설세로 흡수하고, 고급주택에 거주하는 전체 0.5%에 해당하는 임차인들이 전체 세금의 45%를 감당하도록 함.
- 칼 마르크스 호프는 2차 세계대전 중 크게 파괴되었으나 1950년대 부터 일부 복구가 이뤄진 뒤, 1989~1992년에 본격적으로 복구를 실시해 지금의 모습으로 복원됨.

·칼 마르크스 호프의 혁신적 공간 구성

- 전체 면적이 150,000㎡에 다다르고, 가로 길이가 1.1km미터에 달해 건물 사이에 정류장이 4개가 있음. 면적의 20%가 공동세탁장, 유치원, 우체국 등 공공시설로 구성됨.
- 1930년대엔 상당히 혁신적인 시설이라고 할 수 있는 실내 수도와 유치원, 협동 식료품점, 의료 서비스 시설, 회의실, 도서관, 푸른정원 그리고 개인 화장실과 욕실 등의 편의시설을 두루 갖추고 있음.
- 현재 총 1,382가구, 5,500여 명이 입주해있으며, 공동주택이 4면을 둘러싸고 그 가운데 널찍한 정원을 배치한 구조를 이루고 있음.



[칼 마르크스 호프 현장 방문]

□ 브뤼셀 도시개발 공사 (Urban Development Corporation, SAU-MSI)

→ 브뤼셀 도심내 지역개발 현황 및 주요 사례

○ 소재지 : Rue Brederode 9 Brederodestraat B-1000 Bruxelles Brussel, 벨기에

○ 기업소개

- 브뤼셀 도시개발공사는 2015년 7월29일 브뤼셀 수도권 지역 의회의 조례에 의해 설립되었으며, 브뤼셀-캐피탈 지역정부가 정의하고 있는 전략 영역의 개발계획을 담당하고 있음.
- 공공과 개인의 일을 코디네이터 함으로써 토지개발에 있어 마스터 역할을 수행하고 있으며 현재 18명이 근무하고 있음
- 약 70헥타르(약 21만평)의 부지를 소유하고 있으며 공공 이해관계자 및 민간 파트너와의 조정을 통해 개발 관련 공동 프로젝트를 추진 중임.
- 현재 6개의 프로젝트(미디어파크, Josaphat, The BIP Regional Centre, Barracks, Hippodrome, Delta)는 프로젝트 매니저 역할을 담당하고 있으며, 운하 플랜 관련 6개 프로젝트(Canal)는 중간 퍼실리테이터로 참여하고 있음



○ 기업 방문 결과

- 주요 개발 프로젝트 개요 및 현황 공유 (① Josaphat 프로젝트)
 - Josaphat 프로젝트는 폐선로 부지를 지속가능한 지구로 개발하는 것으로, 선로 양쪽에 황무지와 선로 동쪽에 있는 산업구역이 포함됨.
 - 지역 관계자 및 이해 당사자들을 모아 의견을 취합하여 마스터 플랜수립
 - 부지 내에 4헥타르 규모의 녹지공간을 조성하고 약 1,600채의 주택을 건설함. 주택 건설은 사회적 다양성과 주택의 질(녹지 공간을 볼 수 있어야 함)이라는 2가지 엄격한 원칙을 적용하고 있음.

- 학군도 함께 개발하고 있으며 학교, 보육, 스포츠, 문화 및 레저시설 등 필요한 모든 시설도 같이 개발 예정
- 주택 1,585채 중 민간부문 주택 55%, 공공부문 주택 45%
(사회적 임대주택, 중간소득 주택, 사회적구입 주택)
- 현재 1단계로 66,000㎡면적에 주거단지를 개발하고 있으며 공공주택, 임대주택, 개인주택이 같이 들어설 예정임
- 주요 개발 프로젝트 개요 및 현황 공유 (② Mediapark.brussels 프로젝트)
 - 브뤼셀 동쪽 지역에 위치한 미디어파크 개발 프로젝트는 공영TV방송사 RTBF와 VRT를 한 곳에 모으며 주택, 상점, 서비스, 레저공간을 통합하여 미디어와 창조산업 중심의 혁신적인 생태계를 개발하는 사업임
 - 425,000㎡의 개발지역에 2,000~2,500채의 주택과 관련 서비스 및 시설 (상점, 학교, 유치원 등)을 개발하고, 미디어 부문 신규사업을 수용하기 위해 30,000㎡의 부지개발 등이 포함됨
- 프로젝트 추진 이슈
 - 같이 사는 것에 대한 인식을 갖고는 있지만 사람은 이기적이라 갈등이 없다고 할 수는 없음. 브뤼셀 주민들은 고소득/저소득 주민이 함께 사는 것을 어느 것을 어느 정도 받아들이고 있고, 주민 간 갈등을 해소를 위해 인식 개선 및 공존을 위한 많은 노력을 기울이고 있음
 - 주거단지 완성 후 관리는 공공시설인 공원 부분은 시에서 관리하고 나머지 주거단지는 개발사가 개별적으로 관리함
 - 기관을 운영하는 기초 예산은 임대수입으로 충당하며, 부족하면 지자체가 지원하는 구조임. 지자체 예산에 따라 토지 및 건물 구입금액이 달라짐



[브뤼셀 도시개발공사 방문 및 개발 프로젝트 현황]

□ 이시레몰리노 시청 (Ville d'Issy-Les-Moulineaux)

→ 스마트시티 조성을 통한 도시개선

○ 소재지 : 47 rue du General Leclerc 92130 Issy-les-Moulineaux, 프랑스

○ 기업소개

·프랑스 수도 파리의 남서쪽에 위치한 도시로 도시재생(스마트시티)의 성공사례로 손꼽히고 있음. 1970년 후반까지 탈공업화로 인해 인구가 급감하여 47,500명에 불과하였으나, 스마트시티 정책의 성공으로 인구가 68,000여명으로 증가하였음.

(※ 이시레몰리노시의 면적4.25km²)

·특히 앙드레 상티니 시장 취임(1980년) 이후 적극적인 기업 유치활동으로 마이크로소프트, 휴렛패커드, 부이그 텔레콤, 마리 클레르 등의 기업을 유치하는데 성공함

○ 기업 방문 결과

·이시레몰리노 스마트 시티 개요

- 이시레몰리노 시는 프랑스 및 세계적으로 성공한 스마트시티로서의 높은 자부심을 갖고 있음. 스마트시티를 구성하는 7개 기준(에너지, 안전, 모빌리티, 데이터, 환경, 교육, 사회문화) 평가에서 세계 3위를 차지하기도 했음.

- 환경보존과 신기술 접근을 개발의 키워드로 설정하였으며, 무엇보다도 서비스 개발에 다양한 주체(시민, 민간기업 등)들의 참여를 기반으로 하여 도시 리빙랩(Urban Living Lab)을 실행하고 있음.

- 이시레몰리노시가 추진하는 스마트시티는 자연환경적인 요소를 중요시하고 있음. 예를 들어 단지내 학교의 단열재로 벗짚을 사용하기도 하며, 빗물을 모아 화단에 물을 주고 화장실에 사용하기도 함. 특히 주거단지내 정원 및 86개의 텃밭을 조성하였음

- 시민들의 관심과 참여를 유도하기 위해 기술을 활용하여 시민들의 생활이 어떻게 편리하게 변화하는 가에 초점을 두어 접근함.

- 시민참여 채널로 Tell My City(앱)을 운영 중이며, 시민들이 간단하게 도시문제(신호등 고장, 그래피티 등)를 신고·제보할 수 있음

·Fort d'Issy 스마트주거단지 프로젝트 현장 방문

- 19세기 군사기지 요새로, 20세기 말 군사적 필요성이 없어지자 '09년 군사기지 철수 후 2013년 까지 총 1,600세대 3,500명 거주 중

- 홈오토메이션 구현 등 모든 건물에 스마트 장비가 설치되어 있으며, 난방과 온수에 필요한 전력의 78%를 지열에너지 활용하고 있음.

→ 이산화탄소 저감에 효과

- 빗물을 활용해 화장실 물 및 화단에 물주는 용도로 사용 중.
- 쓰레기 처리는 지하튜브에 연결된 쓰레기통에 분리, 흡입하여 수거
- 기존 성곽을 보존하여 과거와 현재를 연결하여, 성곽아래에는 레스토랑, 쇼핑몰 등이 입점해 있고, 성과 위에는 텃밭으로 활용
- 학교 건물에는 단열이 뛰어난 밀집과 나무를 이용하여 건설하였으며, 태양광 패널 설치를 통해 에너지 효율을 극대화 함.
- 건물 사이사이 마다 녹지 공간 확보에 힘씀(총 면적의 30% 녹지로 구성)
- 따뜻한 지하수(온천)를 활용 수영장, 사우나 운영 및 시민에 개방
- 총 가구 수의 30%가 서민 거주자로 구성됨
- 문학, 음악 관련 다양한 자료 열람 대출 가능한 미디어테크, 강연장, 디지털 자료실 등으로 구성된 복합사회문화공간(르탕드스리즈)조성하여 주민 복지 향상에 힘씀



[Fort d'Issy 스마트주거단지]



[성곽을 활용한 레스토랑, 쇼핑센터]



[지하튜브를 통한 쓰레기 수거]



[쓰레기 배출 시스템]



[밀집과 나무 활용 학교 건물]



[단체사진]

Ⅲ. 시사점(소감) 및 특이사항

- 도시재생 및 스마트시티 개발을 위해서는 지역 특성을 고려한 맞춤형 전략과 해결책 모색이 필요하며, 친환경 개발, 사회적 포용 실현, 기술기반 경제와 교육을 통한 지속적인 도시혁신이 수반되어야 함
또한 사회 통합의 관점에서 다양한 세대, 다양한 가구가 공존할 수 있는 주거단지 조성이 필요함
(비엔나 스마트시티 성공사례 참조)

- 사회적 약자의 안정적 주거환경을 위한 공공임대주택 공급 시 질 높은 공동주택을 제공하는 것과 더불어 각 종 문화 및 편의시설이 함께 고려되어야 하며, 빈부를 떠나 사회융합 관점에서 도시 설계 필요
(가소메타 단지 및 칼 마르크스 호프 벤치마킹 참조)

- 공공기관으로서 민간과 공공의 사이에서 프로젝트의 성격에 따라 역할을 달리함으로써 다양한 사업을 추진할 수 있음. 또한 주택 개발 시 사회적 다양성과 주택의 질(녹지 등)을 고려하여 추진되어야 하며, 지역 관계자 및 이해 당사자들과의 의견 수렴 과정 반드시 필요
(브뤼셀 도시개발공사 벤치마킹 참조)

- 스마트시를 구성하는 요소에는 에너지, 안전, 모빌리티, 데이터, 환경, 교육, 사회문화 등의 기준이 있음. 비엔나 아스페른 주거단지와 프랑스 이시레몰리노에서 추구하는 스마트시티는 특히 환경적인 요소를 중요시하고 있음
무엇보다 디지털 요소보다는 생태적인 요소를 충분히 고려한 스마트시티 개발은 지속가능한 개발이라는 관점에서 중요한 부분임
스마트시티 기반의 도시재생을 위해서는 환경보존과 신기술 접목에 주안점을 두어야 하며, 무엇보다도 서비스 개발에 다양한 주체(시민, 민간기업 등)들의 참여를 기반으로 도시 설계 및 운영 필요
(이시레몰리노 시청 벤치마킹 참조)

국외출장 계획서(제23조제1항 관련)

1 출장개요

출장목적	○ 2019년 지방개발공사협의회 임직원 해외연수의 일환으로, ○ 정부정책 기조에 부합하는 스마트시티 개발, 도시재생 사례, 사회적 가치 실현 등에 관한 선진 노하우 벤치마킹을 위하여 해외 선진지를 돌아보고 국내 도입 방안을 모색하고자 함					
출장기간	2019. 9. 30(월) ~ 2019. 10. 08(화), 7박 9일					
출장국가(기관)	오스트리아(비엔나), 벨기에(브뤼셀, 겐트), 프랑스(파리)					
출장자	소속	직급	성명	출장경비 (원)		
				여비	부대경비	부담기관
	개발총괄	상임이사	신동철	4,134,303	1,201,287	공사예산
경영혁신팀	행정4급	김동한	4,088,743	1,201,287		
출장자별 업무분장	신동철	○ 벤치마킹 총괄 ○ 지방개발공사협의회 회원사 네트워크 구축 및 스마트시티 개발 및 도시재생 사례 관련 정보공유				
	김동한	○ 스마트시티 개발 및 도시재생 사례 관련 정보공유 ○ 사회적 가치 실현 등에 관한 선진 사례 벤치마킹				

2 출장일정

출장일자	출발지	도착지	업무수행내용	비고
1일차 9/30(월)	제주	비엔나	이동 및 숙박	KE1202 KE937
2일차 10/01(화)	비엔나	비엔나	아스페른 스마트시티 연구센터 방문, 문화복합공간 조성사례 벤치마킹	
3일차 10/02(수)	비엔나	비엔나	바로크 건축양식 및 친환경 건물조성 현황 벤치마킹, 가소메타시티 방문	
4일차 10/03(목)	비엔나	브뤼셀	칼 마르크스 호프 벤치마킹	OS353
5일차 10/04(금)	브뤼셀	브뤼셀	브뤼셀 도시개발공사(SAU-MSI) 방문	
6일차 10/05(토)	겐트	파리	중세운하도시 건축양식 및 역사유적 보전 현장 방문	
7일차 10/06(일)	파리	파리	라데팡스 현장견학 역사유적 활용사례 탐방	
8일차 10/07(월)	파리	-	이시레몰리노 시청 방문 및 이동	KE902
9일차 10/08(화)	인천	제주	이동	KE1255

3 출장경비

1) 경비산출

성명	계	항공 운임	자동차 운임	체재비					부대경비		
				소계	일비	식비	숙박비	감액	소계	보험료	수수료
신동철	₩5,335,590	₩2,112,900	₩482,453	₩1,554,950	₩189,400	₩834,220	₩1,282,600	₩△767,270	₩1,201,287	₩24,600	₩1,176,687
김동한	₩5,290,030	₩2,112,900	₩482,453	₩1,506,390	₩145,840	₩524,880	₩954,690	₩△132,020	₩1,201,287	₩24,600	₩1,176,687

2) 산출근거

구분	산출내역				금액	비고	지급처		
	단가	일수	인원	50%적용					
항공 운임		163,800	-	2	-	327,600	제주 ↔ 김포	출장자	
		1,949,100	-	2	-	3,898,200	인천-베엔나, 비엔나-브뤼셀, 파리-인천	여행사	
	소계				4,225,800				
자동차 운임		482,453	-	2	-	964,906	현지 전용버스	여행사	
	소계				964,906				
식비	신동철 (이사)	94,380	6	1	-	566,280	\$78 적용 (나등급)	출장자 (개별 여행사 지급)	
		129,470	2	1	-	258,940	\$107 적용 (가등급)		
		9,000	1	1	-	9,000	국내 도착일개내식 제외, 1시간 적용		
		소계				834,220			
	김동한 (4급이하)	59,290	6	1	-	355,740	\$49 적용 (나등급)	출장자 (개별 여행사 지급)	
		81,070	2	1	-	162,140	\$67 적용 (가등급)		
7,000		1	1	-	7,000	국내 도착일개내식 제외, 1시간 적용			
	소계				524,880				
	소계				1,359,100				
숙박비	신동철 (이사)	164,560	5	1	-	822,800	\$136 적용 (나등급)	출장자 (개별 여행사 지급)	
		229,900	2	1	-	459,800	\$190 적용 (가등급)		
		소계				1,282,600			
	김동한 (4급이하)	127,050	5	1	-	635,250	\$105 적용 (나등급)	출장자 (개별 여행사 지급)	
		159,720	2	1	-	319,440	\$132 적용 (가등급)		
	소계				954,690				
	소계				2,237,290				
준비금	여행자보험비	24,600	-	2	-	49,200		여행사	
	소계				49,200				
일비	신동철 (이사)	42,350	8	1	50%	169,400	\$35 적용(차량임차 50%)	출장자	
		20,000	1	1	-	20,000	국내 도착일		
		소계				189,400			
	김동한 (4급이하)	31,460	8	1	50%	125,840	\$26 적용(차량임차 50%)	출장자	
		20,000	1	1	-	20,000	국내 도착일		
	소계				145,840				
	소계				335,240				
감액	지개협 지원비	신동철 (이사)	500,000	-	1	-	△ 500,000	지개협지원금액으로 여비에서 감액	지개협 별도 지원
		김동한 (4급이하)	-	-	1	-	-		
		소계				△ 500,000			
	국외 여비 차액 감액	신동철 (이사)	148,660	-	1	-	△ 148,660	국외 여비 잔여액 감액 (식비에서 감액)	출장자
		김동한 (4급이하)	13,410	-	1	-	△ 13,410	국외 여비 잔여액 감액 (식비에서 감액)	출장자
		소계				△ 162,070			
	마일리지	△ 11,040	-	2	-	-	△ 22,080	제주 ↔ 김포	출장자
△ 51,310		-	2	-	-	△ 102,620	인천 → 비엔나		
△ 56,260		-	2	-	-	△ 112,520	파리 → 인천		
	소계				△ 237,220				
지급수수료	전문통역 및 가이드비	477,428	-	2	-	954,856		여행사	
	기관 방문 비용 및 섭외비	245,000	-	2	-	490,000		여행사	
	프로그램 기획 수수료	412,963	-	2	-	825,926	세금계산서 발행 및 처리	여행사	
	기획 수수료 부가세	41,296	-	2	-	82,592			
		소계				2,353,374			
	총계				10,625,620				

※ 환율 : 1,210원/1US\$(2019.9.2.일 매수 기준, KEB하나은행, 매수기준 1,210.8원 중 일단위 절사) 적용
 ※ 숙박비는 '할인정책' 지급(상한액의 85%), 국외 일비는 차량임차에 따른 50% 적용

3) 기타사항

- 지방개발공사협의회 연수지원 비용(기관별 \500,000), 견적서 금액 초과 잔여
여비(\162,070), 국·내외 항공 마일리지(\237,220) 감액
- 국제선 항공운임, 자동차 운임, 식비, 숙박비, 준비금, 지급수수료는 해외연수 주관사인
대구도시공사 공문 내 인보이스에 의거 여행사 지급 예정(\10,184,000)
- 국내선 항공운임, 국외 일비, 국내 도착일 식비 및 개인별 일비는 마일리지를 감액하여
개별 지급

(신동철 : \243,590, 김동한 : \198,030)

※ 지급처별 금액 내역

구 분	대행 여행사	신 동 철	김 동 한	합 계
금액	10,184,000	243,590	198,030	10,625,620
항 목	국제선 항공료, 자동차 운임 식비, 숙박비, 준비금, 수수료	국내선 항공료, 일비 ※ 마일리지 감액분 제외		-

4) 출장효과 및 활용계획 등

- 유럽 내 스마트시티 추진 현황에 대해 학습하고, 개발사례 벤치마킹 및 개발
현장 인프라 체험을 통하여 현업 적용 사례를 발굴하고, 해외 도시재생 사례,
주거복지사업 및 사회적 가치 실현 노하우 학습을 통한 사업 방향성 모색